

第三方意见

面对新的飞跃

报告书显示TDK的CSR措施在今年也取得了稳步的进展,该报告书内容简明易懂,能够满足广大利益相关者的期望。同时,该报告书也明确了为了今后实现更大的飞跃而应实施的课题。以下,我想就4个重点课题以及合规问题进行点评。

1. 以技术贡献世界

"通过融合创造价值"。这是石黑社长最为重视的一项课题。通过报告书,明确传递出TDK具备的各种技术及各种技术的融合对社会具有积极的影响、而且存在极大的潜力这一信息。这将有助于今后在技术潜力转变为社会实际动力的基础上,进一步明确出TDK想要创造的社会景象。通过在社会形态中更为综合的表现"价值",对利益相关者的吸引力应该能进一步提高。

2. 人才的培养

2016年度设定的目标是在全球设定KPI,今年的目标则设定成了更贴近现实的构建数据库。设定人才的全球KPI,其困难度很高,与其重要度成正比,很难在单个年度实现,对此我能够理解。因此,首先把努力掌握现状作为本年度的目标应该也是非常妥当的。但是,对于想要克服什么样的困难,还应再稍微公开一下具体措施的现状。与利益相关者开展的关于全球化人才培养的谈话发人深省,大致表明了TDK今后的推进方向,对于这一点我想给予高度评价,对制度形成的中间过程进行公开是促进KPI设定的必要步骤,对于石黑社长所说的"是否能够得到股东的信赖"这一点来说也是非常必要的。

3. 供应链中的社会·环境保护

TDK在本领域的措施一直非常先进,应该给予高度评价。设定全球KPI等去年度的目标也已全部完成。此外,在TDK人权策略的制定、冲突矿产数据交换标准的修订中发挥了领导能力,非常出色。但另一方面,从信息公开这一观点来看,还存在着课题。作为CSR采购的KPI,虽然对于指导改善的供应商数量有部分记述,但符合CSR的供应商整体占比在报告书中并没有记载,所以

从公司外部无法对该内容进行评价。KPI及人权策略在不断接受社会检查的过程中能够以更好的状态持续下去是非常重要的,从这一层面上来说,我非常期待能在明年的报告书中公开相关信息。TDK的供应链措施具有极高的质量,是多数企业学习的典范。

4. 与地球环境和谐共存

TDK在环境方面的措施也非常卓越,例如提前完成了碳中和的目标等。"通过在制造工序中引进ICT,在广义的层面上把资源的高效利用变为可能"这一石黑社长的承诺,以及已经变为现实的未来的秋田项目作为在制造现场实施的环境对策格外令人期待。其重点主题是削减生命周期内的环境负荷。

当前的目标虽然是碳中和措施的延伸,期待TDK能够推进完善在此前一直未涉及的领域内开展活动的基础,设定从生命周期观点出发的目标。

5. 合规

对于报告了去年协助当局介入调查之事我想给予高度评价。强化合规体制的关键就是高度透明性和出现问题时的事后应对措施。

以上是我对5个项目的点评。从整体上来说,该报告书质量很高,我想给予高度评价。虽然我提了几个要求,但如果能够成为明年实现更大飞跃的动力,将是我的荣幸。

独立行政法人
经济产业研究所
顾问研究员
藤井 敏彦先生

