

外部董事寄语

TDK及早明确了经营监督职能的重要性，积极邀请了外部董事的加入。在日本，通过于2015年6月制定《公司治理准则》等，体现出了我们对外部董事职责的重视。接下来，就请三位外部董事谈谈对TDK今后发展的期待。

传承尊重开放讨论的文化

外部董事的职责就是利用各自的知识，站在独立角度提出建议、完成监督职责，以维持健全有序的经营。包括外部董事提出问题在内，每次TDK董事会都能得以在热烈的讨论中进行。

担任董事会主席的澄田曾提出：“TDK积极采取及早导入第三方的董事会评估等公司治理强化措施，加深了董事及执行董事的观念，增强了面向投资者的透明度。”谈到对董事会的印象时，吉田也提到：“虽然当前存在许多议题，例如要应对不断变化的市场及全球化的加速等问题，但董事会仍能从经营和监督的双重层面展开热烈讨论。”2015年6月就任的石村曾感叹道：“外部董事及监事能活用各自的知识提出意见，这些意见也对TDK的经营造成巨大影响。”确实，我们也收到了应更加重视积累至今的尊重开放讨论这一企业文化。

为了成为具备中长期眼光的龙头企业

澄田还指出：“在预见未来的基础上不断进化是非常重要的。虽然在当前的日本企业中，TDK能够采取先进的工作方案，但今后仍需持续不断地进化，立志成为施政改革的龙头企业。”石村表示：“TDK是拥有物质层面独特技术的特殊电子元件制造商。希望TDK能强化这一优势，维持差异。”见此，吉田也紧随其后地指出：“在众多企业提出短期目标时，TDK应带着中长期眼光构筑接下来的发展战略，这就是未来的TDK所应该具备的姿态。希望能够通过进一步确立技术上的领先地位及TDK品牌，在全球范围内实现能够促进中长期投资的机制。”

今后，TDK也会积极吸收外部观点，增加能够创造全新产物的热烈讨论。



外部董事
董事会主席、
提名咨询委员会
(委员长)
澄田 诚

履历	
1954年	1月 6日出生
1980.4	进入株式会社野村综合研究所
1996.6	就任 INNOTECH 株式会社董事
2005.4	就任该公司专务董事
2005.6	就任 Itaccess 株式会社董事
2007.4	就任 INNOTECH 株式会社 执行总裁
2011.6	就任本公司外部监事
2013.4	就任 INNOTECH 株式会社 董事长 (现任)
2013.6	辞去本公司外部监事 就任本公司外部董事 (现任)
2015.2	就任 INNOTECH FRONTIER, Inc. 董事长 (现任)



外部董事
薪酬咨询委员会
(委员长)
吉田 和正

履历	
1958年	8月 20日出生
1984.10	进入 Intel Corporation
1999.10	就任该公司企业服务业务总部 技术 / OEM 企业联盟战略部长
2000.3	就任英特尔株式会社 通信产品业务总部长
2002.5	就任该公司 英特尔架构营业统筹总部长
2003.6	就任该公司执行总裁
2004.12	就任 Intel Corporation 销售营销统筹总部副部长
2012.6	就任 Onkyo 株式会社 外部董事 (现任)
2013.2	就任 Gibson Brands, Inc. 外部董事 (现任)
2013.6	就任 CYBERDYNE 株式会社 外部董事 (现任)
2013.10	就任英特尔株式会社顾问
2014.6	就任本公司外部董事 (现任)
2015.6	就任株式会社 Mamezou Holdings 外部董事 (现任)



外部董事
提名咨询委员会
(委员)、薪酬咨
询委员会 (委员)
石村 和彦

履历	
1954年	9月 18日出生
1979.4	进入旭硝子株式会社
2006.1	就任该公司执行董事
2007.1	就任该公司高级执行董事、 电子与能源业务总部长
2008.3	就任该公司代表董事兼总裁 执行董事 COO
2010.1	就任该公司代表董事兼总裁 执行董事 CEO
2015.1	就任该公司董事长 (现任)
2015.6	就任本公司外部董事 (现任)